

TABLE DES MATIÈRES

PRÉFACE	
QUE FAIRE DE LA SNCF ?, GEORGES RIBEILL	7
INTRODUCTION	13
	PARTIE 1
	LES ACTEURS
CHAPITRE 1	
LE FERROVIAIRE, C'EST COMPLIQUÉ	21
LA CRÉATION DU GESTIONNAIRE D'INFRASTRUCTURE FERROVIAIRE ROMPT L'UNICITÉ DE LA SNCF	
L'ÉTAT PRÉTEND TOUJOURS RÉGENTER LE SECTEUR MAIS SANS S'EN DONNER LES MOYENS	
UN INTERVENANT AU RÔLE CROISSANT, L'AUTORITÉ DE RÉGULATION DES TRANSPORTS (ART)	
DES ACTEURS QUI S'INTÉRESSENT DE PLUS EN PLUS AU FERROVIAIRE : LES GRANDES ENTREPRISES FRANÇAISES DE BTP	
CHAPITRE 2	
LA RECONNAISSANCE DU RÔLE CENTRAL DU GESTIONNAIRE D'INFRASTRUCTURE FERROVIAIRE	43
DE LA SNCF, PIVOT DU SYSTÈME FERROVIAIRE, À LA TRANSFORMATION DE RFF EN SNCF RÉSEAU	
LE NOUVEAU PACTE FERROVIAIRE, LA FIN DU RECRUTEMENT AU STATUT ET LA TRANSFORMATION EN SA COMME L'ACMÉ DE LA MODERNISATION	
LE GESTIONNAIRE D'INFRASTRUCTURE EST DÉSORMAIS EN CAPACITÉ DE JOUER PLEINEMENT SON RÔLE	
	PARTIE 2
	LE RÉSEAU, UNE RICHESSE
CHAPITRE 3	
DES LIGNES DE DESSERTE DU TERRITOIRE, DES AXES ET DES ÉTOILES	87
UNE CLASSIFICATION DES VOIES BASÉE SUR UN CRITÈRE TECHNIQUE QUI A DES CONSÉQUENCES LOURDES	
ÂGE MOYEN DES COMPOSANTS DU RÉSEAU	
L'AVENIR DES LIGNES DE DESSERTE DU TERRITOIRE : EN FINIR AVEC LA POLITIQUE DE GRIBOUILLE ACTUELLE	
LES AXES : DES LIGNES POUR LA MOBILITÉ INTERURBAINE ET LONGUE DISTANCE	
LES ÉTOILES FERROVIAIRES, POUR LE TRAFIC AU SEIN DES AGGLOMÉRATIONS	
CHAPITRE 4	
LA SPÉCIFICITÉ DE LA ZONE DENSE DE L'ÎLE-DE-FRANCE	111
UNE PRISE DE CONSCIENCE RÉCENTE DE LA SPÉCIFICITÉ DU « MASS TRANSIT »	
FAUT-IL OUVRIR LES LIGNES FRANCILIENNES À LA CONCURRENCE ?	
CHAPITRE 5	
DES CONTRAINTES FINANCIÈRES À DESSERRER POUR MODERNISER LE RÉSEAU	135
UN CHOIX INSPIRÉ DU MODÈLE DES CONCESSIONS AUTOROUTIÈRES	
DES PÉAGES EN MOYENNE PLUS ÉLEVÉS QUE CHEZ NOS HOMOLOGUES EUROPÉENS, SURTOUT POUR LES LGV	
UN CONTRAT DE PERFORMANCE QUI EMPÊCHE SNCF RÉSEAU DE SE MODERNISER	

**PARTIE 3
LA SNCF**

CHAPITRE 6	
LA SNCF, UNE ENTREPRISE EN QUÊTE DE SENS	165
LE GROUPE SNCF, UN COLOSSE DIVERSIFIÉ MAIS À L'UNITÉ FRAGILE	
LES ANNÉES PEPY, DES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES FLUCTUANTES, LA PRIMAUTÉ DONNÉE À LA DIVERSIFICATION ET AU MARKETING	
LE RECENTRAGE AMORCÉ PAR JEAN-PIERRE FARANDOU N'A MODIFIÉ QU'À LA MARGE LES LOGIQUES COMMERCIALES EN ŒUVRE	
CHAPITRE 7	
LES CHEMINOTS, UN POTENTIEL À (RE)MOBILISER	191
LA CULTURE CHEMINOTE, FREIN À LA MODERNISATION ?	
REMOBILISER LES CHEMINOTS	

**PARTIE 4
TRANSFORMER LA SNCF AVEC LES CHEMINOTS ET LES USAGERS**

CHAPITRE 8	
UN NEW DEAL À CONCLURE AVEC LES SALARIÉS CONCRÉTISANT UN NOUVEAU PARADIGME	213
LA SNCF, ENTREPRISE PUBLIQUE, N'EST PAS UNE ENTREPRISE DU CAC 40	
DES ENGAGEMENTS FORTS INSCRITS DANS LA DURÉE	
CHAPITRE 9	
DÉMOCRATISER LA GESTION DE L'ENTREPRISE ET SA GOUVERNANCE POUR PESER SUR SES CHOIX STRATÉGIQUES	225
DONNER DE VRAIES MARGES DE MANŒUVRE AUX SALARIÉS POUR INTERVENIR DANS LA GESTION	
DÉMOCRATISER LE PILOTAGE STRATÉGIQUE DU GROUPE SNCF	
CONCLUSION	235
GLOSSAIRE	241
ÉLÉMENTS DE CHRONOLOGIE FERROVIAIRE (1981-2024)	245